Atelier d'une journée « piloter un projet »

7 heures

On attire ce qu'on rayonne…

Agir définitivement en mode projet

Cette fois j'y vais …

Lakdar Kherfi, **06 74 00 07 25, kherfi.lakdar@orange.fr**

J'ai appris, alors j'enseigne…

Novembre 2022

40 années d'expérience de pilotage de projet en Quartier Politique de la Ville

Références professionnelles : *40 années*

- **Chef de projet de l'association Médiation nomade, 8** ans
- **Chef de projet** du Café projets, de l'Archipel à Paris, 8 ans
- **Directeur de projet** de la Ville de Cannes, 4 ans
- **Responsable projets,** Fondation Vacances Ouvertes, 4 ans
- **Chef de projet** du pianiste nomade Marc Vella, 1an
- **Coordonnateur** réseaux de la Caravane des quartiers, 1 an
- **Éducateur spécialisé** à Marseille, 2 ans
- **Coordonnateur** UCPA, 4 ans
- **Directeur** de l'Ecole des Métiers de la Fête (la Réunion), 3ans
- **Formateur** en gestion de projet (politique de la ville), 1 an

Diplômes :

- **Certification de formateur** (école française de coaching) 2016
- **Conduite de projet à dimension industrielle** (CLIDEP 1997)
- **Gestion** (CESI Nice, 1993)
- **Educateur spécialisé** (Ecole de Buc, 1989)
- **Directeur de projet** d'animation (CREPS Paris 1987)

Inventeur de concepts :

- **Les îles de la philosophie de Cannes**
- **La caravane du monde - Paris 2024**
- **L'Archipel**, espace événementiel, hébergement d'urgence
- **Café projets,** machine à secouer les projets
- **Ecole des Métiers de la Fête**
- **Sac Ados Vacances** et **Coffre à idées vacances**
- **Café Musiques** municipal de la ville de Cannes

Biographie de Lakdar Kherfi

Lakdar Kherfi, Président de Cannes îles philo, Formé à l'école française de coaching.

Chef de projet de l'association nationale Médiation nomade « rencontrer la nuit les jeunes en pied d'immeuble dans les quartiers populaires ».

Entrepreneur social, éducateur spécialisé, militant associatif, J'ai grandi dans le quartier de Mantes la jolie (Val Fourré) et œuvré dans nombre de quartiers notamment d'Ile de France et de Marseille.

Développeur de concepts « les îles de la philosophie », « l'école des métiers de la fête », « Café projets ». Educateur spécialisé j'ai été ces vingt dernières années, chef de projet de l'Archipel (Paris), des soirées Café projets à la mairie de Paris, du Café musiques de la ville de Cannes.

Formateur

Kherfi.lakdar@orange.fr
06 74 00 07 25

Consultant pilotage de projet
Statut Auto-entrepreneur
SIRET 421 924 390 00022 - code APE 7022Z

Supports de l'atelier

(25 fiches)

la journée est alternée :

1. **Mise en situation en mini-groupe où chaque participant est mis en situation de pilotage de projet**

2. **Apport de techniques, de fiches techniques pour piloter un projet**

En fin de séance un dossier reprenant l'ensemble des supports présentés est remis à chaque participant.

Une fiche évaluation est complétée par les participants en fin de séance.

On est ce qu'on fait

Faites confiance à la flèche et elle atteindra sa cible !

Celui qui ne risque rien, risque le pire, l'extinction …

Base : Monter le projet

1

Définir le socle du projet

2

Valider le besoin et construire la solution

3

Construire le modèle économique

4

Bâtir l'organisation

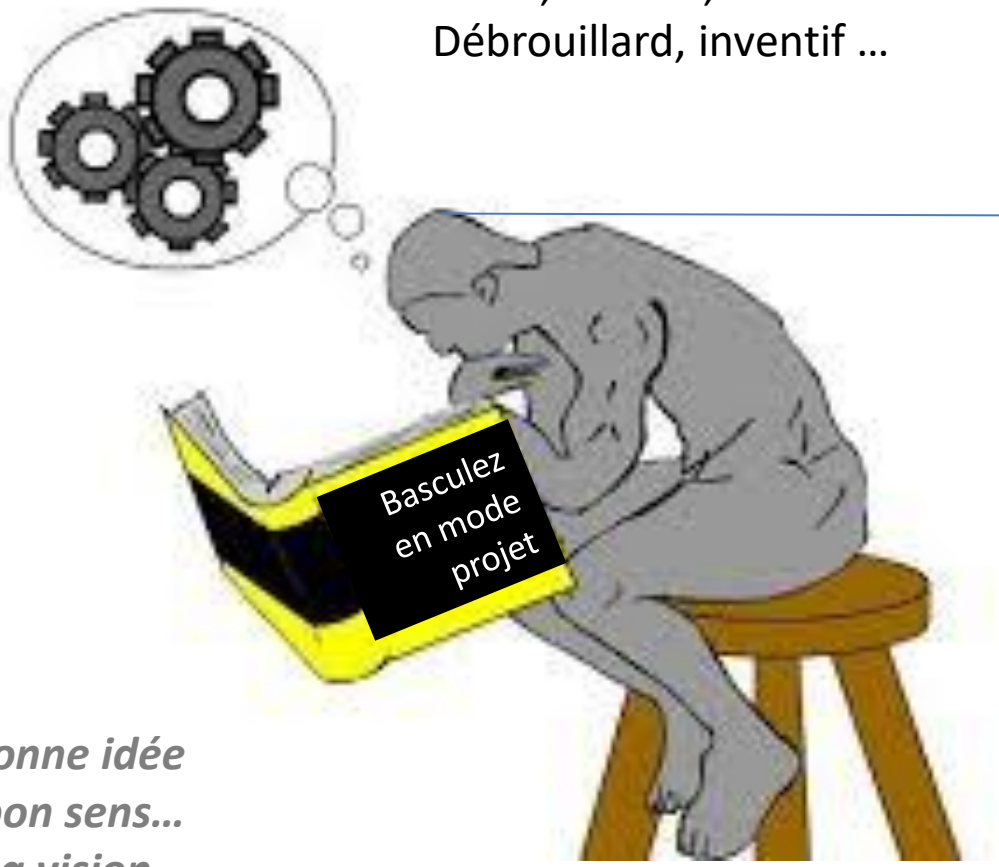
5

Démarrer l'activité

On se construit comme on construit une maison …

Ça tourne, mais comment faire?

Effort, audace, moral …
Débrouillard, inventif …



La bonne idée
Du bon sens…
La vision…

« L'envie de réaliser un rêve, c'est le talent, tout le restant c'est de la sueur, de la transpiration de la discipline…

Le talent c'est avoir l'envie de faire quelque chose, à ce moment là, dans l'instant.

Je crois qu'il y a des gens qui travaillent à quelque chose qui travaillent avec une grande énergie, finalement! »
Jacques Brel

Un cerveau humain

1

notre ADN

Transmis de génération en génération

2

Des expériences

vécues

3

L'apprentissage

Apprendre, observer, appliquer

Le cerveau évolue en permanence et se développe avec ses 3 composantes

Mettez toute votre énergie, votre attention ici et maintenant !

~~Hier~~

Aujourd’hui

~~Demain~~

Projet

1. **Ce que l'on a l'intention de faire**
2. **Etude d'une construction avec dessins et devis**

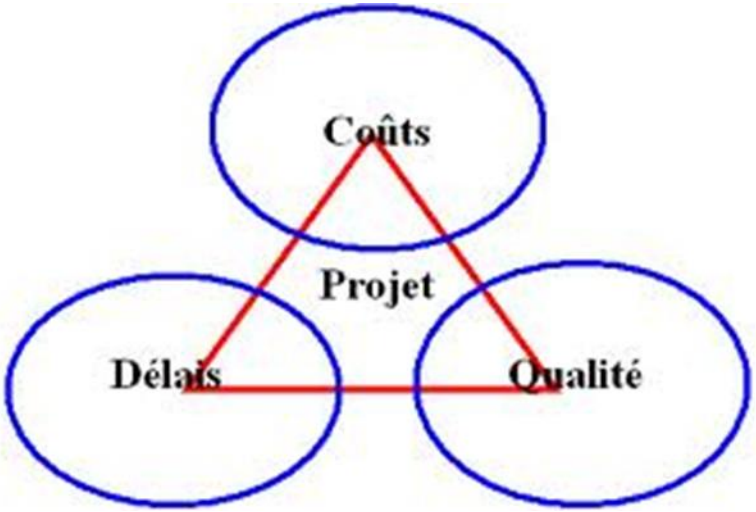
L'équipe projet idéale

Une bonne équipe projet :

- ***1 technicien***
- ***1 pilote***
- ***1 raconteur d'histoires***

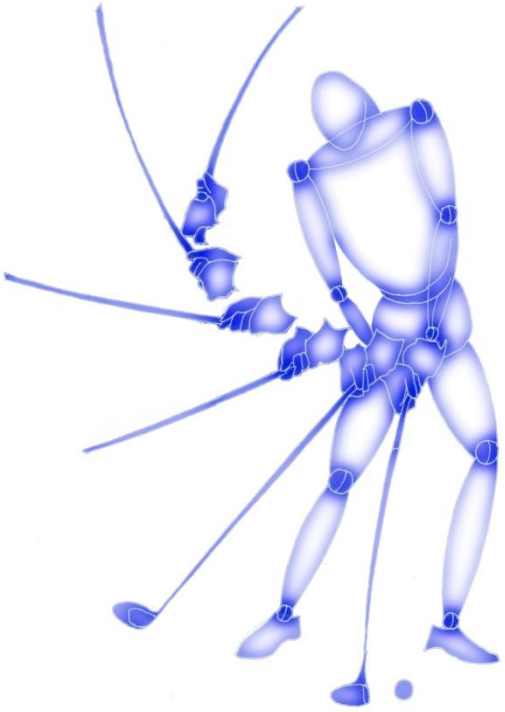
Caractéristique d'un projet

1. **Satisfaction d'un besoin**
2. **Un objectif autonome : un début, une fin**
3. **Un caractère novateur**



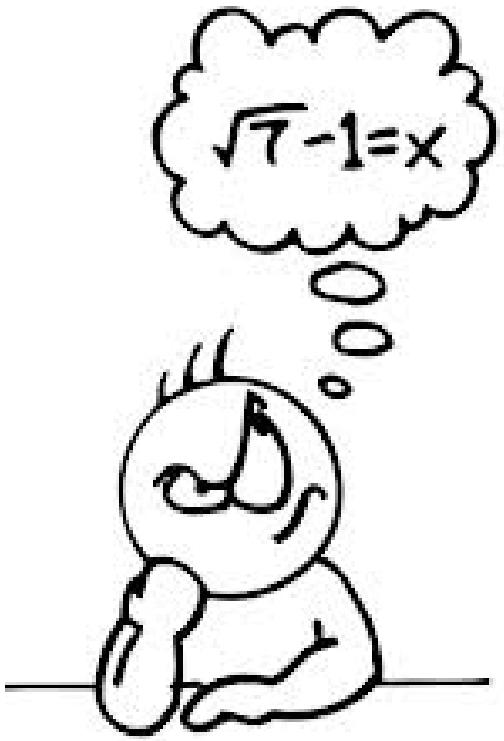
Projeter

1. **Avoir un projet**
2. **Lancer avec force**



Démarche

Manière de penser, de raisonner



Mener à bien un projet c'est :

pas de bien être, sans bien faire…

Diriger → Conduire et décider

Organiser → Toutes les ressources

Gérer → Les coûts et les délais

principales caractéristiques d'un projet

1. **La satisfaction d'une demande ou d'un besoin exprimé ou potentiel.**

2. **La fixation d'objectifs (en termes de délais, coûts, performances ou autres contraintes), précis et cohérents.**

3. **Une période de temps limitée (un début et une fin clairement identifiés), marquée par l'atteinte des objectifs visés.**

4. **La mobilisation de ressources, de moyens et de compétences multiples sur une période plus ou moins longue.**

5. **La mise en place de structures organisationnelles temporaires, le plus souvent évolutives.**

Management du projet

1. **Gestion**
2. **Evaluation**
3. **Organisation**

d'un projet

4. **contenu**
5. **parties prenantes et de la communication**
6. **compétences et des ressources**
7. **coûts**
8. **délais**
9. **risques**
10. **qualité**

management d'un projet

Déroulement d'un projet

cycle de vie du projet en 10 étapes

Avant-projet

1 Idée

2 Expression du besoin

- Clarifier l'objectif
- Déterminer le besoin
- Etude de marché
- Limite du budget

3 Etude de faisabilité

- Voir si c'est réalisable
- Identifier les facteurs bloquants
- Consultation d'experts
- Faisabilité technique, financière, en terme de délai et environnementale

4 Proposition technique et financière

5 Commande

- **Valider le projet**
- Lancer le projet

temps

Réalisation du projet

6 conception

- Études de conception
- Mise en place équipe projet

7 Essais

- Action test
- Sortie prototype
- Répétition générale
- Essais sur site

8 Réalisation

- **Réaliser le projet**
- Respecter les termes du contrat en qualité, coût et délai

Fin du projet

9 Livraison

- **projet réalisé**
- Réunion fin de chantier

10 Evaluation

- Bilan moral
- Bilan financier
- Justificatifs des écarts
- Mise en place suivi et veille

temps

Résumé

1. On ne peut atteindre l'objectif que si **un pilote est responsable** de mener la barque à son port.

2. On définit précisément **l'objectif**

3. On établit le schéma envisagé pour l'atteindre au point de vue **coût, délai, moyens et qualité**

4. On **contrôle périodiquement** l'avancement physique du projet

5. On en déduit le **résultat prévisionnel** que l'on compare à l'objectif

6. A partir de cette comparaison, on prend **les décisions** qui paraissent les mieux adaptées à la situation : **corrections, efforts supplémentaires, abandon du projet si la dérive est intolérable.**

Pour réussir,
il n'y a pas le choix

« Nous sommes fiers de ce que nous avons atteint, mais nous savons que : **celui qui pense être quelqu'un, a cessé de devenir quelqu'un** »

Réaliser un, qu'il soit modeste ou grandiose, relève d'abord d'une gestion rigoureuse qui repose sur bien peu de chose :

Quoi, qui, quand, combien et **surtout pourquoi ?**

Pour réussir,
il n'y a pas le choix

- **le Timing…** **bon endroit au bon moment, j'ai eu la vision, j'ai vu le potentiel, j'ai agis massivement et immédiatement …** **Bill Gates**

- **Pour être quelqu'un, se reconnaitre dans une histoire…**

- **Le succès dans la vie ne tient à rien d'autre qu'à une décision, je vais le faire, un point c'est tout…**

Principes de vie

1. Trouver mon chemin vers une meilleure santé physique et une tranquillité d'esprit, il y a lien entre ma façon de penser, mon état d'esprit et ma santé physique

2. Créer une vie plus saine en accord avec votre corps et votre esprit, être bon avec les autres, suit automatiquement

3. Vivre le présent est fondamental dans notre vie

4. S'inquiéter de l'avenir est tout aussi inutile, on loupe la joie dans le moment présent, elle produit des toxines dans notre corps…

5. Si vous êtes constamment inquiet et passez votre temps à imaginer ce que vous ne voulez pas, alors vous l'attirerez dans votre vie

Principes de vie

6. Le développement de soi est un élément important de la vie, pour apprendre, évoluer et tout simplement être

7. Au fur et à mesure que l'on s'améliore à l'intérieur de nous, on devient quelqu'un qui veut naturellement aider les autres

8. Laissons de côté les bagages inutiles amoncelés au cours de la vie

9. **L'état naturel de l'être est celui où la bonté brille sans effort et change la vie des gens que nous rencontrons.**

Être…

1. **On attire ce qu'on rayonne**

2. **Laisser venir le tableau…**

3. **La bienveillance est la disposition affective d'une volonté qui vise le bien et le bonheur de chacun**

4. **La bonté de l'homme est une flamme qu'on peut cacher mais ne jamais éteindre .** Nelson Mandela

Mes favoris à l'affiche…

1. **Ce chemin qui part de l'intérieur et qui y revient**

2. **Tout le succès est dans l'exécution**

3. **On est ce qu'on fait…**

4. **Sois toujours fidèle à tes engagements et honore la parole que tu as donnée** (lois templière)

5. **Les courses se gagnent largement avant de partir**

6. **Si un arbre croit, c'est qu'il est en bonne santé, s'il arrête de pousser, il meurt. Un arbre excelle dans sa grandeur, sa longévité…** (1000 ans)

7. **L'innovation c'est de ne pas changer d'avis malgré les autres**

Mes favoris à l'affiche…

8. **Surcouf a ramené un trésor, que personne n'a jamais retrouvé, mon trésor c'est de rêver… réussir, c'est partir !**

9. **Celui qui ne risque rien, risque le pire** (l'extinction…)

10. **La première forme d'intelligence, c'est la curiosité**

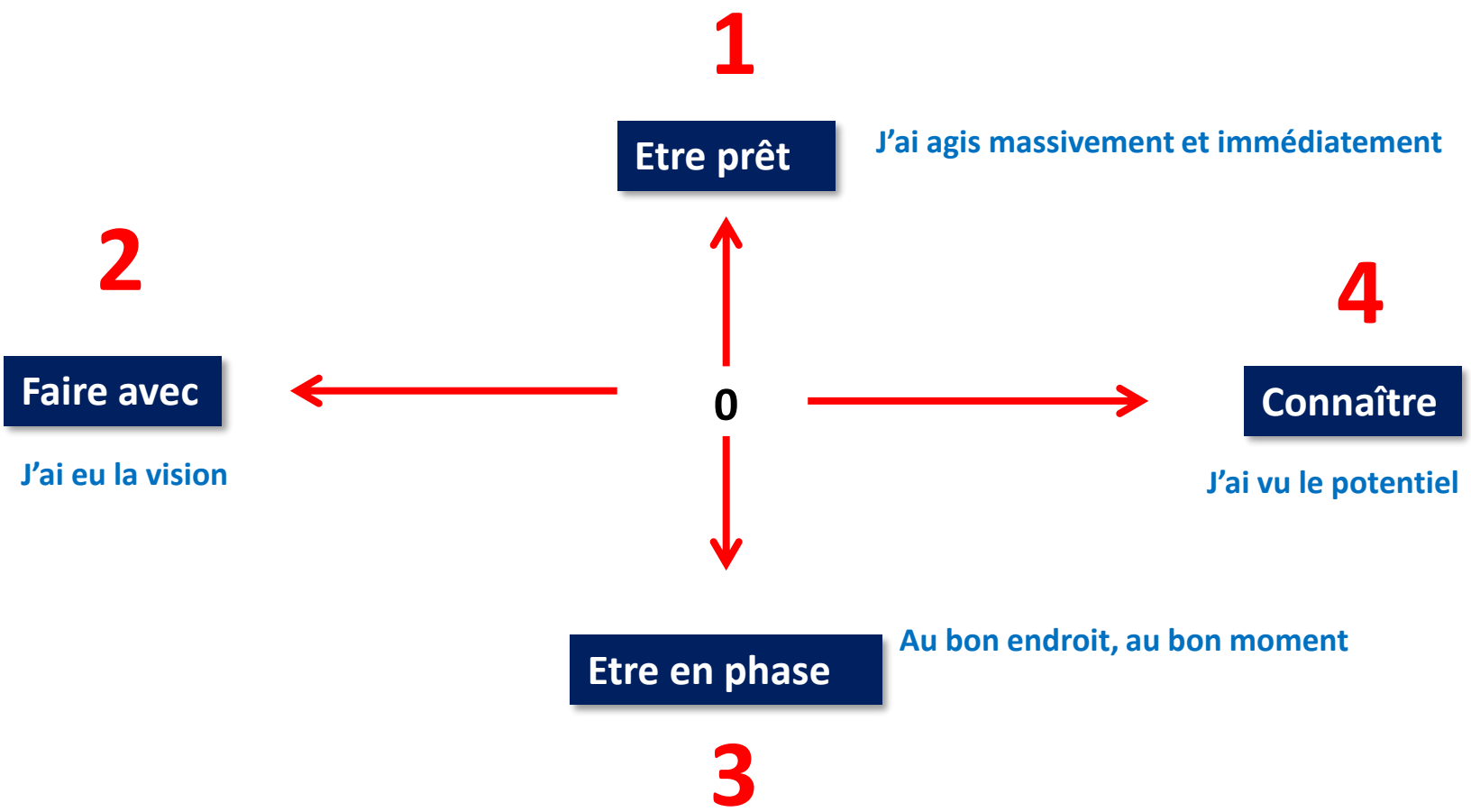
11. **La forêt, l'intérêt, c'est de s'y perdre…**

12. **La douleur nourrit, permet d'aller plus loin,** vous pouvez, vous appuyer sur quelque chose que d'autre n'ont pas…

13. **Il faut laisser filer la vie, comme la vague, il y aura des rencontres…**

Un bon projet, c'est quoi?
la puissance 4

- **Au bon endroit au bon moment, j'ai eu la vision, j'ai vu le potentiel, j'ai agis massivement et immédiatement … Bill Gates**



Un bon projet, c'est quoi?
la puissance 4

Objectif : tendre vers les meilleures conditions de faisabilité de 0 à 100%, sur les 4 axes

Comptabilisez vos chances de succès!

1

Etre prêt

- Le « moi fort», la bienveillance
- Envie, motivation, désir
- Se connaitre, estime de soi
- Compétences, atouts, forces
- Santé, capacités physiques, mentales

100%

2

Faire avec

100%

- L'environnement
- Le climat ambiant, contexte local
- L'époque
- L'équipe, partenaires

0

100%

4

Connaître

- La cible, attente du public
- La qualité attendue
- Qualité du produit, de l'action
- La concurrence, le secteur
- L'enjeu

100%

Etre en phase

3

- Politique du moment
- Actualité, priorité du moment
- Les orientations des financeurs
- Le calendrier

Trame de présentation orale d'un projet

1. **Qui ?** Présente le projet
2. **Dit quoi?** Message à faire passer, philosophie du projet
3. **A qui?** Public visé
4. **Pourquoi?** Objectifs, argumentaire pour convaincre
5. **Quoi?** Contenu et les temps forts
6. **Où?** Lieu ou territoire arrêté, connaissance de l'environnement et contexte
7. **Quand?** Durée de l'action, timing
8. **Comment?** Modalités, méthodes (moyens, compétences, partenaires, préparation …)
9. **Avec qui, quel résultat?** Effets recherchés, résultats espérés, suite à donner
10. **Objet, demande?** Selon interlocuteur en face

Fiche action

présentation du projet en 1 page

Coordonnées du porteur, date	
Intitulé du projet	
Contexte, opportunités	
Présentation du porteur de projet	
Présentation du projet	
partenaires	
Public visé, effectif	
Résultats attendus	
Lieu	
Objectifs	
Durée	
Coût	

Trame de présentation d'un projet

I) Descriptif du projet (page de garde + sommaire : donner un nom au projet)

1. **Texte d'introduction** : (5 lignes, présenter le contexte dans lequel s'inscrit l'action)
2. **Résumé du contenu du projet** (dates, durée, lieu, modalités, moyens et encadrement)
3. **A qui s'adresse le projet** : cible (nombre de personnes ciblées, présentation du public, caractéristiques principales, dans quelle situation sont-ils? dans quelle dynamique ou de réseaux sont-ils?
4. **La structure porteuse** : type de structure et son histoire (3 lignes), activités courantes, celles en relation avec le projet, territoire concerné, moyens, relation avec d'autres structures

II) Les objectifs visés

1. **L'origine du projet** : qui est à l'origine du projet et pourquoi? à partir de quel constat?
2. **Les effets recherchés** : objectifs visés, les effets attendus sur le public, l'environnement
3. **La place du projet** : quelle est la place du projet dans le projet global de la structure?

III) Les moyens mis en œuvre

1. **Le recrutement des opérateurs**, des fournisseurs, des partenaires : modalités de sélection
2. **La préparation**, les outils : organisation, répétition, participation des bénéficiaires
3. **La communication** : moyens retenus
4. **L'action** : rôle des participants, décrivez une action type, semaine type

IV) L'après-projet

1. **L'évaluation des résultats** : est-elle prévue? Comment? place de l'évaluation dans le projet global?
2. **Les suites à donner** : comment les effets seront-ils exploités?, actions à venir

V) Budget de l'opération

1. **Dépenses, recettes prévisionnelles** : plan de financement, compte de résultats (1 à 3 ans)
2. **Présentation des financeurs**
3. **Argumentaire des postes sensibles** : ressources propres, trésorerie, subventions, recettes …

VI) Annexes : articles de presse, lettres de soutien, références des opérateurs, CV porteurs

Accompagner un projet

1. **Décrypter la demande :** Écoute active
2. **Aider à la reformulation :** Mise par écrit des objectifs
3. **Vérifier les motivations personnelles :** Clarifications des attentes des parties, les talents,
4. **Evaluation des moyens à mettre en œuvre :** Humains, matériels, financiers
5. **Enquête sur les projets similaires :** Observer, comprendre et analyser
6. **Repérage des personnes ressources :** Constitution d'un réseau de compétences
7. **Elaboration des 4 budgets prévisionnels :** Conte de fée, idéal, optimiste, pessimiste
8. **Recherche de ressources :** recensement des sources et idées de financements
9. **Elaboration d'un calendrier :** Échéancier ponctué de RDV pour vérifier l'avancée
10. **Actions test :** Vérification en situation
11. **Communication :** Faire savoir, présentation publique pour avoir un retour de l'opinion
12. **Validation du projet** : passage à l'écrit, réalisation des dossiers nécessaires
13. **Réalisation :** mise en œuvre du projet
14. **Evaluation :** évaluer les écarts entre l'origine du projet et son aboutissement et en tirer les enseignements